



# Förvaltningens arbetsplan 2026

## Natur- och stadsmiljönämnden



# Innehållsförteckning

<b>Förvaltningens planering.....</b>	<b>3</b>
Målområde: En trygg kommun där människor trivs och växer – social hållbarhet .....	3
Målområde: En hållbar naturkommun – ekologisk hållbarhet.....	4
Målområde: En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge – ekonomisk hållbarhet .....	6
<b>Intern kontroll.....</b>	<b>8</b>
Överblick.....	8
Internkontrollarbete .....	9

# Förvaltningens planering

## Målområde: En trygg kommun där människor trivs och växer – social hållbarhet

### Kommunfullmäktigemål: Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare

Nämndmål: Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Invånarnas nöjdhet med skötsel av naturområden (%)	83	87	83	≥83	87
Invånarnas nöjdhet angående skötsel av allmänna platser, t.ex. parker, torg, lekplatser (%)	76	81	81	≥81	83
Invånarnas nöjdhet med skötsel av gator och vägar (%)	58	63	67	≥67	70
Invånarnas nöjdhet med snöröjning av gator och vägar (%)	41	54	56	≥56	65

Nämndens uppdrag till förvaltning	Beskrivning	Ansvarig
<b>Från Kommunfullmäktige 2025</b> Kommunstyrelsen uppdras ta fram ett samlat program för offentliga mötesplatser såsom torg, parker, lekplatser och badplatser. Uppdraget ska genomföras i samverkan med natur- och stadsmiljönämnden.	Bidra med insatser som efterfrågas inom uppdraget.	Ezvin Zilic
<b>Syfte/önskad effekt</b> Bistå med ett driftperspektiv i arbetet med att ta fram ett samlat program för offentliga mötesplatser.		
Genomföra plantering av träd på utvalda platser i stadsmiljön, enligt framtagna plan för 2026.	Plantera träd på utvalda platser i stadsmiljön enligt trädplan för 2026.	Ezvin Zilic
<b>Syfte/önskad effekt</b> Att öka trivselen och främja folkhälsan genom att skapa skugga och svalka på vältrafikerade platser. Det bidrar till en socialt hållbar stadsmiljö och stödjer målet om attraktiva och trygga utemiljöer för alla invånare.		
Genomföra underhåll och investeringar i Huddinges utemiljöer, för ökad trivsel och trygghet i alla kommunalar. Bland annat ska fler badplatser tillgänglighetsanpassas genom installation av badramper.	Inventera, planera och genomföra lämpliga insatser i alla kommunalar för att öka trivsel och trygghet. Bland annat ska fler badplatser tillgänglighetsanpassas med hjälp av badramper.	Ezvin Zilic
<b>Syfte/önskad effekt</b> Skapa trygga, trivsamma och tillgängliga utemiljöer för alla invånare i Huddinges alla kommunalar.		
Skapa en markerad promenadslinga runt sjön Trehörningen.	Markera upp och tydliggöra en promenadslinga runt sjön Trehörningen med skyltar och slyröjning.	Anna Sandklef
<b>Syfte/önskad effekt</b> Tydliggöra för besökare hur de kan promenera runt sjön Trehörningen.		

Nämndens uppdrag till förvaltning	Beskrivning	Ansvarig
Skapa ytterligare en tillgänglighetsanpassad led.  <b>Syfte/önskad effekt</b> Öka tillgängligheten till naturen för fler målgrupper såsom äldre, funktionsnedsatta och småbarnsfamiljer med flera.	Förvaltningen ska skapa en tillgänglighetsanpassad led i området kring Långängen i Gömmarens naturreservat i Segeltorp.	Anna Sandklef

Aktiviteter	Beskrivning	Ansvarig
Bidra till kommunfullmäktiges uppdrag till kommunstyrelsen att i samverkan med berörda nämnder och bolag ta fram en handlingsplan för Vårby gårds framtida utveckling med utgångspunkt i framtagna utvecklingsplan och med fokus på social hållbarhet.  <b>Syfte/önskad effekt</b> En handlingsplan för Vårby gårds framtida utveckling, med fokus på social hållbarhet.	Bidra med insatser som efterfrågas inom uppdraget.	Ezvin Zilic

## Målområde: En hållbar naturkommun – ekologisk hållbarhet

### Kommunfullmäktigemål: Minska klimatpåverkan

#### Nämndmål: Minska klimatpåverkan

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Fordon med förnyelsebara drivmedel i nämndens fordonsflotta (%)	42	69	75	100	100
Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom nämndens verksamhetsområden (totalt CO <sub>2</sub> -utsläpp, ton)	7 720	8 144	7 792	Minska	Minska

Aktiviteter	Beskrivning	Ansvarig
Energi- och klimatrådgivningen ska genomföra nätverksträffar för bostadsrättsföreningar för att möjliggöra erfarenhets- och kunskapsutbyte.  <b>Syfte/önskad effekt</b> Möjliggöra erfarenhets- och kunskapsutbyte för att minska energianvändning och klimatpåverkan.	Genomföra fyra nätverksträffar för bostadsrättsföreningarna i nätverket. Träffarna ska innehålla kunskapshöjande aktivitet och tid för erfarenhetsutbyte mellan föreningarna.	Anna Sandklef
Energi- och klimatrådgivningen ska genomföra en riktad insats till småhusägare där en utpekad målgrupp får möjlighet till rådgivningsbesök.  <b>Syfte/önskad effekt</b> Underlätta för småhusägare att göra energieffektiviseringar.	Genomföra en målgruppsanalys för att identifiera lämplig målgrupp för besök samt ge konkreta tips och råd på energieffektiviseringsåtgärder anpassade till småhusägaren och dess förutsättningar.	Anna Sandklef

### Kommunfullmäktigemål: Värna biologisk mångfald och god vattenstatus

#### Nämndmål: Värna biologisk mångfald och uppnå god vattenstatus

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Fosforhalter i Långsjön (Segeltorp), (µg/l), 3-årsmedelvärden	54,3	67	65,3	67	23

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Fosforhalter i Orlången (Vidja), (µg/l), 3-årsmedelvärden	26,7	24,7	42	30	23
Fosforhalter i Trehörningen (Sjödalen), (µg/l), 3-årsmedelvärden	53,2	49,1	33,2	36,2	28
Areal av identifierade lämpliga kommunägda gräsytor som har ställts om till skötsel som gynnar den biologiska mångfalden (ha)	9	11	11	12	17

Nämndens uppdrag till förvaltning	Beskrivning	Ansvarig
Omvärldsbevaka, delta i pilotförsök och dokumentera effekter av olika bekämpningsmetoder mot parkslide, så att kommunen står redo att agera när nationella riktlinjer fastställs.	Omvärldsbevaka och följa pågående tester och pilotförsök kring bekämpning av parkslide i väntan på nationella riktlinjer, för att säkerställa kommunens beredskap inför framtida åtgärder.	Ezvin Zilic, Anna Sandklef
<b>Syfte/önskad effekt</b> Säkerställa kommunens beredskap och expertis inför framtida nationella riktlinjer. Genom proaktiv omvärldsbevakning säkerställs en effektiv skötsel som skyddar naturvärden och bibehåller attraktiva grönområden för invånarna.		

Aktiviteter	Beskrivning	Ansvarig
Fortsätta dagvattenkampanjen från 2025 med kommunikationsinsatser riktade till allmänheten för att belysa kopplingen mellan dagvatten och sjöarnas status.	Tillsammans med kommunikationsavdelningen vid kommunstyrelsens förvaltning fortsätta dagvattenkampanjen från 2025 med kommunikationsinsatser riktade till allmänheten för att belysa kopplingen mellan dagvatten och sjöarnas status.	Anna Sandklef
<b>Syfte/önskad effekt</b> Syftet är att allmänheten ska förstå att dagvattnet har direkt koppling till sjöarnas status. Önskad effekt är att allmänheten utifrån denna kunskap agerar på ett sätt som förbättrar alternativt inte försämrar sjöarnas status.		
Påbörja ett omtag med de lokala åtgärdsplanerna för Orlången och Trehörningen för att nå god vattenstatus.	Tillsammans med upphandlade konsulter ska förvaltningen och samhällsbyggnadsavdelningen på kommunstyrelsens förvaltning revidera de lokala åtgärdsplanerna för Orlången och Trehörningen. Planerna ska vara klara senast 2027. Under 2026 ska förslag till åtgärder tas fram.	Anna Sandklef
<b>Syfte/önskad effekt</b> Syftet är att se över de lokala åtgärdsplanerna. Önskad effekt är att åtgärderna vidtas och att Orlången och Trehörningen därmed når god vattenstatus.		
Arbeta aktivt med att bekämpa invasiva arter i naturreservaten samt bekämpa specifikt blomsterlupin i samarbete med feriepraktikanter.	Under säsong kommer förvaltningen att arbeta aktivt med att bekämpa invasiva arter i naturreservaten och därmed bekämpa specifikt blomsterlupin i samarbete med feriepraktikanter.	Anna Sandklef
<b>Syfte/önskad effekt</b> Syftet är att värna biologisk mångfald.		
Göra en informationsinsats om bufflar och buffelsläpp.	Öka kunskapen om bete i strandängar och våtmarker genom att göra en informationsinsats om bufflar och buffelsläpp.	Anna Sandklef
<b>Syfte/önskad effekt</b> Syftet är att öka invånarnas kunskap om bete i strandängar och våtmarker. Önskad effekt är att invånare får ökad kunskap om insatsen och om biologisk mångfald.		

Aktiviteter	Beskrivning	Ansvarig
Färdigställa planerade vattenvårdsåtgärder i Balingsholmsdalgången.	Fortsätta att färdigställa planerade vattenvårdsåtgärder i Balingsholmsdalgången, bland annat genom att omhänderta de jordmassor som lagts upp på kanten av ån.	Anna Sandklef
<b>Syfte/önskad effekt</b> Minska den näringstillförsel och övergödning som sker från Trehörningen och därigenom förbättra vattenstatusen i Balingsholmsdalgången.		
Påbörja planering och projektering av våtmarkerna i Lövsta, Balingsta/Byviken och Balingsnäs 3:1.	Tillsammans med upphandlade konsulter och entreprenörer påbörja projektering av våtmarkerna i Lövsta, Balingsta/Byviken och Balingsnäs 3:1	Anna Sandklef
<b>Syfte/önskad effekt</b> Syftet är att på sikt ha våtmarker i Lövsta, Balingsta/Byviken och Balingsnäs 3:1, vilket värnar biologisk mångfald.		
Uppmärksamma biologisk mångfald i kommunen genom olika informationsinsatser.	Aktivt arbeta för att uppmärksamma biologisk mångfald i kommunen genom att till exempel delta på Huddingedagen samt anordna Biologiska mångfaldens dag.	Anna Sandklef
<b>Syfte/önskad effekt</b> Höja invånarnas medvetenhet om biologisk mångfald för att öka chanserna att den värnas.		

## Kommunfullmäktigemål: Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön

Nämndmål: Utveckla cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Insamlat restavfall, kg/inv	170	168		152	100

Nämndens uppdrag till förvaltning	Beskrivning	Ansvarig
Genomföra en kommunikationskampanj om dumpning av avfall, riktad till invånarna.	Tillsammans med kommunikationsavdelningen på kommunstyrelsens förvaltning planera och genomföra en kommunikationskampanj om dumpning av avfall för att informera, engagera och påverka invånarnas beteenden.	Anna Sandklef
<b>Syfte/önskad effekt</b> Öka invånarnas medvetenhet och påverka deras beteende för att på så sätt minska nedskräpningen i kommunen. En ren utemiljö är en central del i det brottsförebyggande arbetet och bidrar till ökad trygghet och trivsel.		

## Målområde: En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge – ekonomisk hållbarhet

### Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi

Nämndmål: Skattemedel används effektivt genom effektiva processer

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Budgethållning (%) (totalt)	-4,8	1,4	2,3	0	0
Budgethållning, vinterunderhåll (%)	-23	5,4	26,9	0	0

Aktiviteter	Beskrivning	Ansvarig
Delta i implementeringen av nytt ekonomisystem.	Huddinge kommun har upphandlat ett nytt ekonomisystem. Förvaltningen ska delta i förberedelserna inför systembytet.	Tove Bodin
<b>Syfte/önskad effekt</b> En smidig övergång till nytt ekonomisystem.		

## Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Nämndmål: Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare






Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Hållbart medarbetarengagemang, HME totalt index	77	64	82	80	82
Sjukfrånvaro, totalt (%)	8,1	7,9	4,5	5	5

Aktiviteter	Beskrivning	Ansvarig
Revidera förvaltningens kompetensförsörjningsplan.	Förvaltningens kompetensförsörjningsplan ska revideras. Kommunstyrelsens förvaltning ska ta fram en kommunövergripande kompetensförsörjningsplan. Om den blir klar innan förvaltningens kompetensförsörjningsplan reviderats ska den senare anpassas till den kommunövergripande planen.	Tove Bodin
<b>Syfte/önskad effekt</b> Säkerställa att förvaltningen har rätt kompetens på rätt plats på kort och lång sikt, genom att attrahera, rekrytera och behålla personal enligt ARUBA-modellen (attrahera, rekrytera, utveckla, behålla och avveckla).		



## Intern kontroll

	Sannolikhet	Konsekvens
4	Mycket stor	Mycket stor
3	Stor	Stor
2	Måttlig	Måttlig
1	Liten	Liten



## Överblick



Risktyp	Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
Finansiellt område	Risk att kommunen inte har en följsamhet till redovisningsregler (kommungemensam)	 8	Nämnderna ska öka kunskapen och förståelsen för regelverket för redovisning (kommungemensam)		
	Risk för att nämnden inte får in alla de intäkter som nämnden bör få in utifrån den tidsredovisning som görs i projektverktyget Antura.	 6		Kontroll av om de intäkter nämnden får in från projekt stämmer överens med den tidsredovisning som görs i projektverktyget Antura.	
	Risk för att riktlinje för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren inte efterlevs (kommungemensam)	 16		Stickprov via manuell granskning (kommungemensam)	Öka följsamhet till riktlinjer för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren (kommungemensam)
	Risk för bristande lagefterlevnad inom direktupphandling (kommungemensam)	 9		Kontroll av att direktupphandlingar utförs enligt kommunens riktlinjer (kommungemensam)	
	Risk för felaktigt utbetalda löner (kommungemensam)	 8		Granska ej hanterade poster som är lönepåverkande (kommungemensam)	
				Granskning av ej attesterade utanordningslistor (kommungemensam)	










Risktyp	Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
Informations- och IT-område	Risk för att artificiell intelligens, till exempel SVEA, används på ett sätt som riskerar göra att personuppgifter sprids	 9	Sprida den kommundemensamma informationen om hur AI får användas till medarbetare på vår förvaltning.		
	Risk för försämrad kvalitet på handlingar om handläggare enbart förlitar sig på AI-genererad information	 2	Lyfta vikten av att kvalitetssäkra AI-genererad information till medarbetare på vår förvaltning.		
	Risk för lägre produktivitet vid långvarigt IT-bortfall	 3		Kontroll av att nämnden har uppdaterade kontinuitetsplaner för verksamhetskritiska system	

## Internkontrollarbete

Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
<b>Risk att kommunen inte har en följsamhet till redovisningsregler (kommungemensam)</b>  Risk att kommunen inte har en följsamhet till redovisningsregler med anledning av bristande kunskap och förståelse för periodisering i kommunens verksamheter, vilket kan leda till att kommunen inte redovisar ett rättvisande resultat.	 8  <b>Motivering av riskvärde</b> Bedömningen är gjord av kommunstyrelsens förvaltning för hela kommunen med följande motivering: sannolikheten bedöms som mycket stor eftersom verksamheten återkommande förklarar felaktigt resultat med att det gjorts felperiodisering. Konsekvensen bedöms som måttlig eftersom det skapar svårigheter att ställa korrekta prognoser och mer administrativt arbete för flera funktioner i kommunen.	<b>Nämnderna ska öka kunskapen och förståelsen för regelverket för redovisning (kommungemensam)</b>  Nämnderna ska arbeta för att öka kunskapen och förståelsen för att säkerställa rätt periodiseringar inom sitt ansvarsområde.		
<b>Risk för att nämnden inte får in alla de intäkter som nämnden bör få in utifrån den tidsredovisning som görs i projektverktyget Antura.</b>  För att få in intäkter för den tid som medarbetare lägger på projekt ska nedlagd tid redovisas i projektverktyget Antura. Risken är att nämnden inte får betalt i enlighet med den tid som läggs in i Antura.	 6  <b>Motivering av riskvärde</b> Sannolikhet: 3 Konsekvens: 2		Kontroll av om de intäkter nämnden får in från projekt stämmer överens med den tidsredovisning som görs i projektverktyget Antura.	

Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
<p><b>Risk för att riktlinje för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren inte efterlevs (kommungemensam)</b></p> <p>Risk för att riktlinjerna för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren inte efterlevs med anledning av att riktlinjerna inte respekteras vilket kan leda till att förtroendet för kommunen skadas.</p>	<p> 16</p> <p><b>Motivering av riskvärde</b> Bedömningen är gjort av kommunstyrelsens förvaltning för hela kommunen med följande motivering: sannolikheten värderas till mycket stor eftersom det återkommande sker brister i följsamheten i riktlinjen. Konsekvensen värderas till mycket allvarlig eftersom det kan ge en hög förtroendeskada för kommunen.</p>		<p><b>Stickprov via manuell granskning (kommungemensam)</b></p> <p>Kontrollen görs genom att ur ekonomisystemet ta ut verifikationslistor på respektive förvaltning på relevanta konton. De verifikationer som ska granskas väljs ut slumpmässigt. De utvalda verifikationerna granskas manuellt där kontroll görs att rätt dokumentation bifogats samt att riktlinjerna följts med avseende på beloppsgränser och dylikt. 0 - 79%: Ej godkänt 80 - 89%: Delvis godkänt 90 - 100%: Godkänt</p>	<p><b>Öka följsamhet till riktlinjer för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren (kommungemensam)</b></p> <p>Nämnderna ska arbeta för att öka kunskapen och säkerställa följsamhet till riktlinjen genom rätt dokumentation samt att rätt funktion attesterar verifikationer.</p>
<p><b>Risk för bristande lagefterlevnad inom direktupphandling (kommungemensam)</b></p> <p>Risk för uteblivna besparingseffekter, bristande lagefterlevnad, korruption, svågerpolitik orsakad av otillåten direktupphandling eller avtalsotrohet vilket kan leda till att kommunen behöver betala ut skadestånd</p>	<p> 9</p> <p><b>Motivering av riskvärde</b> Bedömningen är gjord av kommunstyrelsens förvaltning för hela kommunen med följande motivering: sannolikheten värderas till stor och har sänkts under 2026 eftersom köpbeteendet har förbättrats med anledning av arbetet med inköpsdialoger. Konsekvensen värderas till allvarlig eftersom det kan få en stor ekonomisk påverkan på kommunen.</p>		<p><b>Kontroll av att direktupphandlingar utförs enligt kommunens riktlinjer (kommungemensam)</b></p> <p>Kontroll av att direktupphandlingar utförs av certifierade beställare samt att direktupphandlingar över 50 000 kronor dokumenteras enligt kommunens riktlinjer. Om det görs högst 6 granskningar gäller följande: 0–3 korrekta: Ej godkänd 4 korrekta: Delvis godkänd 5–6 korrekta: Godkänd</p> <p>Om det gör över 6 granskningar gäller följande: 0 - 79% Ej godkänt 80 - 89% Delvis godkänt 90 - 100% Godkänt</p>	

Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
<b>Risk för felaktigt utbetalda löner (kommungemensam)</b>  Risk för felaktigt utbetalda löner med anledning av ej attesterat underlag vilket kan leda till att extra löneutbetalningar eller återkallande av utbetald lön.	 8  <b>Motivering av riskvärde</b> Bedömningen har gjorts av kommunstyrelsens förvaltning för hela kommunen med följande motivering: sannolikheten bedöms som mycket stor eftersom det är konstaterat att det sker felaktigheter varje månad. Konsekvensen bedöms som måttlig eftersom det påverkar den interna arbetsbelastningen men också att enskilda medarbetare påverkas av felaktigheterna.		<b>Granska ej hanterade poster som är lönepåverkande (kommungemensam)</b>  Kontroll av andel av medarbetare som har registrerat arbetstid enligt rutin. Data hämtas i kommunens lönesystem Heroma. 0 - 74% Ej godkänt 75 - 89% Delvis godkänt 90 - 100% Godkänt	
			<b>Granskning av ej attesterade utanordningslistor (kommungemensam)</b>  Sökningar i kommunens lönesystem Heroma för samtliga utanordningslistor (lönelistor) i kommunen. Första chefsled ska ha attesterat utanordningslistan inom rimlig tid för att bli godkänd. 0 - 74% Ej godkänt 75 - 89% Delvis godkänt 90 - 100% Godkänt	
<b>Risk för att artificiell intelligens, till exempel SVEA, används på ett sätt som riskerar göra att personuppgifter sprids</b>  När AI-verktyg används riskerar personuppgifter spridas om AI-verktyget ägs av en extern leverantör och om personuppgifter inte avmaskas ordentligt.	 9  <b>Motivering av riskvärde</b> Sannolikhet: 3 Konsekvens: 3	<b>Sprida den kommungemensamma informationen om hur AI får användas till medarbetare på vår förvaltning.</b>		
<b>Risk för brister i efterlevnad av GDPR</b>  Vi riskerar att inte kunna skydda den information som vi hanterar och lagrar.	 4  <b>Motivering av riskvärde</b> Sannolikhet: 2 Konsekvens: 2			

Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
<b>Risk för försämrad kvalitet på handlingar om handläggare enbart förlitar sig på AI-genererad information</b>  AI kan ibland leverera felaktig information. AI-genererad information behöver därför kvalitetssäkras.	 2  <b>Motivering av riskvärde</b> Sannolikhet: 1 Konsekvens: 2	Lyfta vikten av att kvalitetssäkra AI-genererad information till medarbetare på vår förvaltning.		
<b>Risk för lägre produktivitet vid långvarigt IT-bortfall</b>  Om kritiska verksamhetssystem inte fungerar under en längre tid riskerar verksamhetens produktivitet att försämrast.	 3  <b>Motivering av riskvärde</b> Sannolikhet: 1 Konsekvens: 3		<b>Kontroll av att nämnden har uppdaterade kontinuitetsplaner för verksamhetskritiska system</b>  Nämndens säkerhetssamordnare skickar årligen ut befintliga kontinuitetsplaner till berörda avdelningar för uppdatering.	
<b>Nyckelpersonsberoende där ökat behov av NKAs kompetens från hela kommunen, skapar ökad arbetsbelastning och tryck på vår organisation.</b>  Nyckelpersonsberoende gör att uppdraget inte kan utföras eller försenas vid sjukdom, uppsägningar etc. Oklara roller och gränser i relation till andra inom kommunkoncernen utifrån ökade krav på NKAs kompetens i olika utredningar och projekt.	 4  <b>Motivering av riskvärde</b> Risken för nyckelpersonsberoende är stor, men det mesta hanteras genom hård prioritering. De ökade kraven på efterfrågan av kompetens ökar stadigt, vilket i sig är bra, men behovet av prioriteringar ökar än mer.			
<b>Risk för att entreprenör misslyckas med att utföra en upphandlad tjänst</b>  En entreprenör fallerar att utföra en upphandlad tjänst i enlighet med kontrakt (ex snöröjning) och förvaltningen saknar resurser att utföra.	 4  <b>Motivering av riskvärde</b>  Sannolikhet: 2 Konsekvens: 2 Förvaltningen följer löpande upp alla befintliga avtal och vidtar åtgärder vid behov.			